

НОВОСТИ МОСКОВСКОЙ МЕДИЦИНСКОЙ НАУКИ

Июль 2025



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА

МОСКВА
2025

Государственное бюджетное учреждение города Москвы
«Научно-исследовательский институт организации
здравоохранения и медицинского менеджмента
Департамента здравоохранения города Москвы»

М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова

Новости московской медицинской науки – июль 2025

Научный дайджест

Научное электронное издание

Москва
ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
2025

УДК 614.2
ББК 51.1

Рецензенты:

Камынина Наталья Николаевна, доктор медицинских наук, заместитель директора по научной работе ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»;

Гажева Анастасия Викторовна, кандидат медицинских наук, доцент, научный сотрудник отдела научных основ организации здравоохранения ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ».

Арутюнова, М. А.

Новости московской медицинской науки – июль 2025: научный дайджест [Электронный ресурс] / М. А. Арутюнова, Е. А. Чернова. – Электрон. текстовые дан. – М.: ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ», 2025. – URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/> – Загл. с экрана. – 46 с.

В научном дайджесте за июль 2025 г. приведены итоги прошедших мероприятий, краткий обзор опубликованных новостей, представлены основные результаты проведенных и выполняемых исследований, дана краткая характеристика вышедших в свет научных статей, экспертных обзоров.

Издание будет интересно руководителям и специалистам в области здравоохранения, а также работникам научно-образовательной сферы.

**УДК 614.2
ББК 51.1**

*Утверждено и рекомендовано к печати
Научно-методическим советом ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»
(Протокол № 6 от 10 июня 2025 г.)*

Самостоятельное электронное издание сетевого распространения

*Минимальные системные требования: браузер Internet Explorer/Safari и др.;
скорость подключения к Сети 1 МБ/с и выше.*

МЕРОПРИЯТИЯ

Ученые обсудили человеческий потенциал



26–27 июня на четырех площадках – Институт социально-экономических проблем народонаселения ФНИСЦ РАН, Центральный экономико-статистический институт РАН, МГУ им. Ломоносова и Финансовый университет при Правительстве РФ – состоялась международная научно-практическая конференция, посвященная тенденциям и перспективам развития социальной сферы «Социальная динамика населения и человеческий потенциал».

В работе секции «Здоровье населения и его обеспечение», которая была организована совместно с НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, приняла участие О. А. Коленникова, научный сотрудник института, к. э. н. Специалист представила доклад на тему «Квалификация медицинских специалистов в возрастном разрезе».

В докладе поднимались вопросы, касающиеся квалификации медицинских специалистов разных возрастных категорий, были представлены результаты исследований, проведенных в столичных медицинских учреждениях. В настоящее время проблема занятости лиц старшего возраста становится одной из самых актуальных и в нашей стране, и за рубежом. Для такой сферы, как здравоохранение, важно расширять представления о квалификационных характеристиках медицинских специалистов не только молодого, но и старшего возраста. Такая исследовательская работа ведется и в НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента по программе «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы».



<https://niiroz.ru/news/uchenye-obsudili-chelovecheskiy-potentsial/>

Руководители Совета молодых специалистов института приняли участие во Всероссийском съезде



Со 2 по 4 июля в Уфе состоялся XIII Всероссийский съезд Советов молодых ученых и студенческих научных обществ. НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента на съезде представляли руководители Совета молодых специалистов – председатель Совета, руководитель Центра цифровой социологии и социогуманитарных технологий в здравоохранении Игнат Богдан и заместитель председателя Совета, руководитель направления международного научного сотрудничества Екатерина Карпова.

Игнат Богдан выступил с докладом на панельной дискуссии «Цифровая медицина: вызовы и возможности для молодых ученых». В рамках дискуссии обсуждались и научные и технологические аспекты, и то, как молодые ученые, разработчики и врачи могут участвовать в создании и внедрении цифровых решений, способных реально улучшить не только качество медицинской помощи и системы здравоохранения в целом, но и сложности, возникающие на стыке медицины и ИТ: как наладить сотрудничество между клиницистами, биомедиками и техническими специалистами, как молодым исследователям влиять на цифровую трансформацию отрасли?

Также наши коллеги приняли участие в мероприятиях обширной программы съезда: в дискуссионном формате, где спикерами были ведущие ученые, представители государства, руководители научных организаций и университетов, и в практической части программы (мастер-классах, посвященных инновациям, цифровизации и использованию ИИ в науке, образовании, медицине от Yandex Cloud, СБЕРа и др.). Были проведены встречи с участниками съезда – представителями Советов молодых ученых, студенческих научных обществ Центрального федерального округа, на которых обсуждались возможности взаимного научного сотрудничества.

Съезд Советов молодых ученых и студенческих научных обществ проводится ежегодно по поручению Президента Российской Федерации и включен в число мероприятий Десятилетия науки и технологий (2022–2031). Основная цель съезда – активное участие молодых ученых в реализации Стратегии научно-технологического развития, являющейся одной из важнейших задач в развитии общества и нашей страны.



<https://niioz.ru/news/rukovoditeli-soveta-molodykh-spetsialistov-instituta-prinyali-uchastie-vo-vserossiyskom-sezde/>

Ученые обсудили вопросы здоровья населения на международной конференции



Вопросы здоровья населения, здорового образа жизни и развития кадрового потенциала стали основной темой VII Международной научно-практической конференции «Социальная динамика населения и человеческий потенциал».

В организационный комитет конференции вошли сотрудники отдела лидерства в здравоохранении: Назарова Инна Борисовна, Александрова Ольга Аркадьевна, Медведева Елена Ильинична, Крошилин Сергей Викторович.

Совместно с НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента были организованы секция «Здоровье населения и его обеспечение» (руководитель секции И. Б. Назарова) и круглый стол «Молодежь в науке: тренды и перспективы решения социально-экономических проблем» (руководитель секции Е. И. Медведева).

На различных секциях конференции сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента представили результаты своих исследований, которые касались развития кадрового потенциала медицинских специалистов государственной системы здравоохранения столицы и вопросов качества оказания медицинской помощи и здорового образа жизни.

Материалы конференции будут опубликованы в сборнике докладов участников и размещены в РИНЦ.



<https://niiroz.ru/news/rukovoditeli-soveta-molodykh-spetsialistov-instituta-prinyali-uchastie-vo-vserossiyskom-sezde/>

Ученые обсудили вопросы здоровья населения на международной конференции



Вопросы здоровья населения, здорового образа жизни и развития кадрового потенциала стали основной темой VII Международной научно-практической конференции «Социальная динамика населения и человеческий потенциал».

В организационный комитет конференции вошли сотрудники отдела лидерства в здравоохранении: Назарова Инна Борисовна, Александрова Ольга Аркадьевна, Медведева Елена Ильинична, Крошилин Сергей Викторович.

Совместно с НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента были организованы секция «Здоровье населения и его обеспечение» (руководитель секции И. Б. Назарова) и круглый стол «Молодежь в науке: тренды и перспективы решения социально-экономических проблем» (руководитель секции Е. И. Медведева).

На различных секциях конференции сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента представили результаты своих исследований, которые касались развития кадрового потенциала медицинских специалистов государственной системы здравоохранения столицы и вопросов качества оказания медицинской помощи и здорового образа жизни.

Материалы конференции будут опубликованы в сборнике докладов участников и размещены в РИНЦ.



<https://niiroz.ru/news/uchenye-obsudili-oprosy-zdorovya-naseleniya-na-mezhdunarodnoy-konferentsii/>

Шанс для молодых медицинских исследователей



Фонд содействия инновациям объявил о запуске очередного конкурса УМНИК, одной из самых востребованных программ поддержки молодых ученых. Среди приоритетных направлений медицина и здоровьесбережение, где молодые исследователи могут получить грант в размере 500 000 руб. на реализацию научной идеи, способной вырасти в полноценный инновационный проект.

Конкурс ориентирован на молодых специалистов в возрасте от 18 до 35 лет, работающих в сфере медицинских технологий, диагностики, фармацевтики, клинической инженерии, цифровой медицины и других смежных областях.

Программа дает возможность молодым врачам и исследователям пройти путь от научной гипотезы до клинического прототипа, а в дальнейшем масштабировать проект в рамках конкурсов «Студенческий стартап» или «Старт».

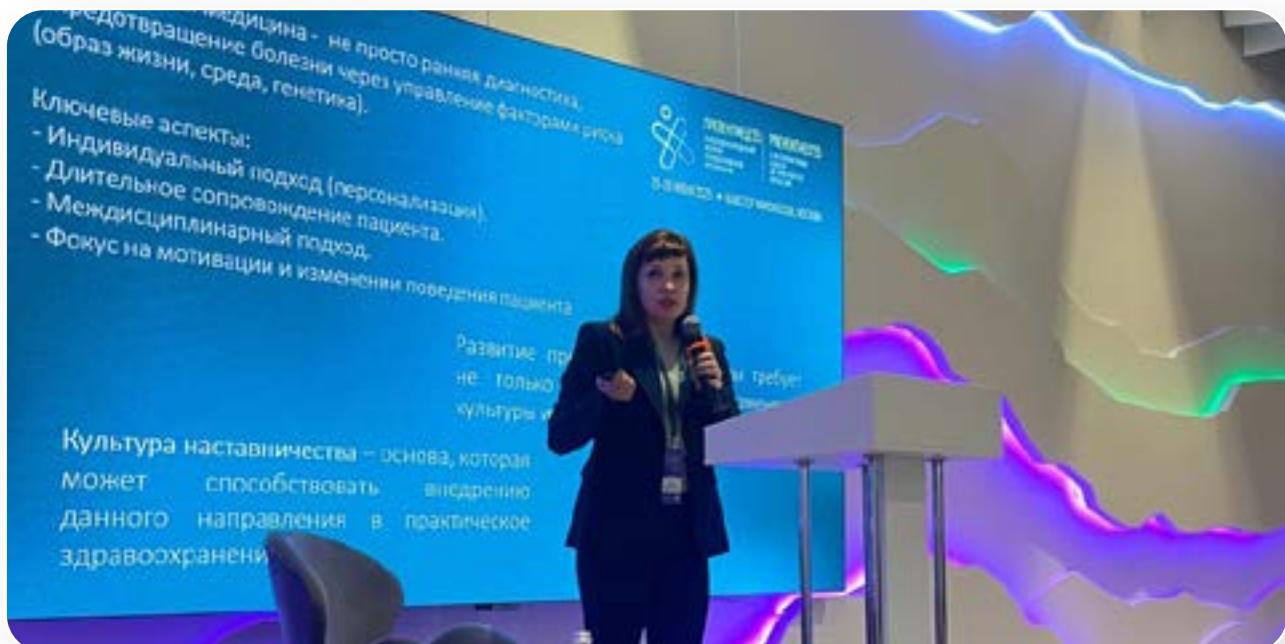
Прием заявок открыт до 28 июля 2025 г. Участвовать просто. Главное – иметь идею, научное обоснование и стремление довести ее до прикладного результата.

В НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента ежегодно проходят конкурсы для ученых и врачей, а также проводится прием работ на соискание премии города Москвы в области медицины – все эти мероприятия направлены на развитие медицины, технологий и новых методик, которые в дальнейшем внедряются в столичное здравоохранение.



<https://niioz.ru/news/shans-dlya-molodykh-meditsinskikh-issledovateley/>

Культура наставничества как фундамент превентивной медицины



Ведущий научный сотрудник НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента ДЗМ, к. э. н. Бурдастова Ю. В. приняла участие во II Международном форуме превентивной медицины, состоявшемся 25–26 июня 2025 г. в инновационном кластере «Ломоносов».

В рамках научного семинара «Современный наставник в здравоохранении», на котором затрагивались вопросы эффективной передачи знаний между профессионалами и молодыми специалистами, создания безопасной среды для построения карьерных траекторий медработников и коммуникации внутри коллективов, эксперт представила доклад, подчеркивающий значимость развития культуры наставничества как фундамента превентивной медицины.

Бурдастова Ю. В. отметила: превентивная медицина – это не просто ранняя диагностика, а предотвращение болезни через управление факторами риска (образ жизни, среда, генетика), поэтому ключевыми аспектами становятся «индивидуальный подход к пациенту (персонализация), длительное сопровождение пациента, междисциплинарное взаимодействие и фокус на мотивации и изменении поведения пациента, что выражается в трансформации модели взаимодействия врача с пациентом». Эксперт подчеркнула, что развитие превентивной медицины требует не только технологий, но и изменения культуры подготовки кадров, и наставничество как раз может стать основой, способствующей внедрению данного направления в практическое здравоохранение. Кроме этого, докладчиком были представлены результаты исследований НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента вопросов наставничества в здравоохранении.

После завершения доклада слушатели активно задавали вопросы по изменениям в нормативно-правовом регулировании наставничества, о современных методах взаимодействия наставников с подопечными, об отличиях наставничества в медицинских организациях разного типа, что свидетельствует об интересе медицинского сообщества к данной тематике.



<https://niiroz.ru/news/kultura-nastavnichestva-kak-fundament-preventivnoy-meditsiny/>

Принципы ЦОЗ в государствах – членах ЕАЭС



26–27 июня 2025 г. в г. Минске состоялся IV Евразийский экономический форум (ЕЭФ-2025), в рамках которого проводилась панельная сессия «Развитие фармацевтического рынка: доступ и доступность».

Фармацевтический сектор является одним из ключевых в экономике ЕАЭС с точки зрения обеспечения лекарственной безопасности государств – членов Союза и качества жизни граждан.

Сектор требует постоянного контроля и мер поддержки со стороны национальных и евразийских регуляторов с учетом повышенных требований к условиям производства и обращения лекарственных препаратов, ограниченности бюджетных ресурсов для закупок лекарств, других быстро меняющихся макроэкономических и политических факторов, технологий производства, растущих запросов медицинского сообщества и потребителей.

Основой дискуссии явились результаты проведенного Департаментом антимонопольного регулирования Евразийской экономической комиссии исследования фармацевтического сектора государств – членов ЕАЭС.

Организаторы сессии, Департамент антимонопольного регулирования ЕЭК пригласили С. С. Бударина, д. э. н., ведущего научного сотрудника отдела ценностно-ориентированного здравоохранения и экономики здоровья НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента принять участие в форуме в качестве спикера с докладом «Гармонизация регуляторных требований в области формирования общего рынка лекарственных препаратов в целях развития современных медицинских технологий и применения принципов ценностно-ориентированного здравоохранения в государствах – членах ЕАЭС», а также присутствовать на пленарном засе-

дании ЕЭФ-2025 с участием глав государств – членов ЕАЭС, на котором обсуждались ключевые задачи и перспективы развития ЕАЭС.

Обмен информацией и мнений в ходе дискуссий на тему развития фармацевтического рынка государств – членов ЕАЭС может послужить дополнительным материалом для исследований в рамках НИР «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения» и способствовать формированию общего рынка медицинских услуг с учетом совершенствования методических подходов к оценке эффективности медицинских технологий, способствующих повышению качества медицинской помощи населению и внедрению базовых принципов ценностно-ориентированного здравоохранения в государствах – членах ЕАЭС.



<https://niioz.ru/news/printsipy-tsoz-v-gosudarstvakh-chlenakh-eaes/>

Мобильность медицинских специалистов в столичном здравоохранении



В условиях модернизации столичного здравоохранения существует необходимость обновления кадрового состава. Эту проблему в настоящее время активно изучают в НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента в рамках программы «Научно-методическое обеспечение организационных аспектов повышения доступности и качества медицинской помощи в государственной системе здравоохранения города Москвы».

М. С. Токсанбаева, д. э. н., научный сотрудник, приняла участие в работе секции «Здоровье населения и его обеспечение» и выступила перед коллегами с докладом «Социально-демографические характеристики оборота медицинских специалистов в столичном здравоохранении». Доклад был посвящен вопросам мобильности врачей и медицинских сестер в Москве. Актуальность темы связана с тем, что воспроизводство кадров в медицинских организациях осуществляется с помощью их притока, призванного снижать количественный и качественный дефицит медицинских специалистов. Изучение социально-демографических характеристик кадрового состава позволили описать особенности протекания этих процессов.

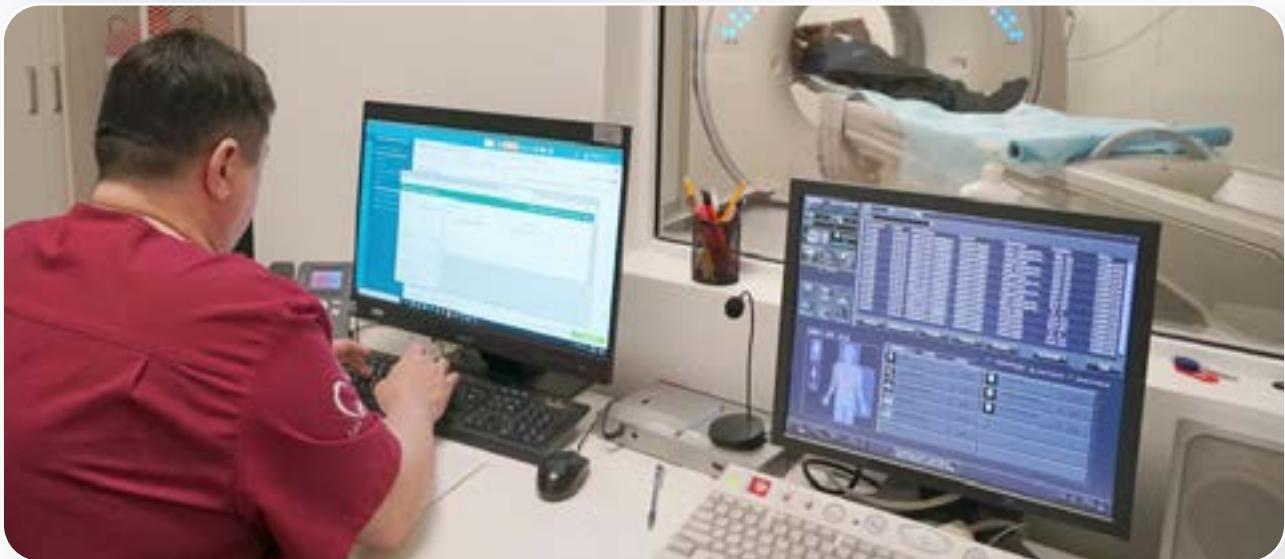
Секция была организована в рамках международной научно-практической конференции, посвященной тенденциям и перспективам развития социальной сферы «Социальная динамика населения и человеческий потенциал». Конференция прошла 26–27 июня 2025 г., а секция «Здоровье населения и его обеспечение», проведенная в рамках мероприятия, была организована совместно с НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента.



<https://niiroz.ru/news/mobilnost-meditsinskikh-spetsialistov-v-stolichnom-zdravookhranenii/>

НОВОСТИ

ИИ-агент в здравоохранении Москвы



Департамент здравоохранения города Москвы продолжает демонстрировать лидерство в цифровой трансформации здравоохранения. За первый месяц работы новый ИИ-агент, встроенный в Единую медицинскую информационно-аналитическую систему (ЕМИАС), сформировал более 2 млн структурированных саммари из электронных медкарт (ЭМК) пациентов. Каждый день система автоматически готовит свыше 44 тыс. таких сводок, существенно ускоряя и повышая точность работы московских врачей.

ИИ-агент анализирует историю обращений, результаты обследований, назначения и жалобы пациента, чтобы еще до начала приема врач получил краткую и полную сводку по теме визита. Такой подход экономит время, снижает риски пропуска важных данных и повышает качество первичной диагностики.

Новая технология встроена в общую цифровую экосистему поддержки врачебных решений, объединяющую такие сервисы, как «Топ-3» (формирует список трех наиболее вероятных диагнозов на основе жалоб пациента, направляет на уточняющие исследования и консультации); «Топ-1» (выступает как второе мнение при постановке заключительного диагноза, используя данные из ЭМК за два года, результаты осмотров и анализов).

По словам заместителя мэра Москвы по вопросам социального развития Анастасии Раковой, цифровизация – это не только удобство, но и шаг к адресной, персонализированной помощи каждому москвичу. Благодаря таким решениям столичная система здравоохранения выходит на новый уровень качества и эффективности.

Развитие ИИ-сервисов осуществляется в рамках национального проекта «Продолжительная и активная жизнь» и отвечает стратегическим задачам по повышению доступности и качества медицинской помощи. Созданная в Москве цифровая платформа уже более 10 лет обеспечивает персонифицированное ведение пациентов от первичного визита до долгосрочного наблюдения.

Это достижение – еще одно подтверждение того, что московское здравоохранение становится ориентиром для цифровой медицины будущего.

Для специалистов, интересующихся ИИ в медицине, будет также полезна новость о MedGemma – открытых мультимодальных моделях от Google Research, предназначенных для анализа медицинских изображений и генерации отчетов. Модели показали высокую точность и доступны с открытым кодом, что делает их перспективным инструментом для исследователей и разработчиков медицинских ИИ-решений.

Проведенная работа имеет важное практическое значение для системы здравоохранения. Исследование показало, что использование современных методов анализа данных открывает новые возможности для управления ресурсами в здравоохранении. Комплексный подход обеспечивает высокую точность и надежность результатов. В дальнейшем планируется внедрение этих методов в практику медицинских организаций для достижения максимальной эффективности и улучшения обслуживания пациентов.



<https://niiroz.ru/news/ii-agent-v-zdravookhranenii-moskvy/>

Неделя сохранения здоровья головного мозга



Нарушения работы мозга могут быть весьма разнообразными: нервно-мышечные заболевания, эпилепсия, рассеянный склероз, болезнь Паркинсона, различные виды деменций, хроническая ишемия головного мозга и инсульт.

По данным Всемирной инсультной организации, ежегодно в мире фиксируется более 15 млн случаев инсультов. Если человек перенес инсульт, то крайне важно, чтобы он получал лечение, направленное на предупреждение повторных сосудистых событий.

При наличии умеренных когнитивных расстройств обязательно нужно следить за уровнем артериального давления, холестерина, глюкозы, а также ритмом сердца.

Болезни мозга (эпилепсия, эпилептический статус, мигрень, другие синдромы головной боли, преходящие транзиторные церебральные ишемические приступы (атаки), сосудистые мозговые синдромы при цереброваскулярных болезнях, расстройства сна, рассеянный склероз, болезнь Паркинсона) – прямое медицинское противопоказание работать во многих вредных и/или опасных условиях труда в зависимости от факторов, действующих на работника и тяжести заболевания. Чтобы исключить допуск людей на работу, к которой у них могут быть медицинские противопоказания, трудовым законодательством предусмотрены медицинские осмотры. Работники, которые не обязаны проходить медицинские осмотры, могут проверить состояние своего здоровья при диспансеризации.

Для прохождения диспансеризации работники имеют право на освобождение от работы (по заявлению) с сохранением за ними места работы (должности) и среднего заработка.



<https://niioz.ru/news/nedelya-sokhraneniya-zdorovya-golovnogo-mozga-2025/>

Серия журналов BMC: открытая платформа для врачей и исследователей



Серия BMC – это коллекция из 57 научных журналов открытого доступа, издаваемая BioMed Central (входит в группу Springer Nature), охватывающая широкий спектр направлений: клиническую медицину, общественное здоровье, молекулярную биологию, генетику, эпидемиологию, психиатрию и другие смежные дисциплины.

Журналы BMC Biology и BMC Global and Public Health входят в первый quartиль Scopus и признаны на международном уровне. Помимо этого, эти журналы входят в первый уровень белого списка РЦНИ.

Серия BMC активно развивает открытые научные практики, публикует не только оригинальные исследования, но и научные заметки, экспертные данные, а также материалы конференций (BMC Research Notes, BMC Genomic Data, BMC Proceedings). Это особенно важно для российских авторов, работающих в реальной клинической практике и стремящихся публиковать данные, которые не всегда формально укладываются в структуру полноформатной статьи.



<https://niiroz.ru/news/seriya-zhurnalov-bmc-otkrytaya-platforma-dlya-vrachej-i-issledovateley/>

О профилактике инфекций, передающихся половым путем



Количество человек, заражающихся инфекциями, передающимися преимущественно половым путем (сифилис, гонококковая инфекция, трихомониаз), в Российской Федерации с 2000 по 2023 г. снизилось в 13 раз.

Малосимптомное течение этих заболеваний приводит к позднему обращению за медицинской помощью, что повышает вероятность развития осложнений со стороны репродуктивной системы человека.

Напоминаем! Трудовым законодательством предусмотрены медицинские осмотры, чтобы исключить допуск к выполнению трудовой деятельности работников, имеющих медицинские противопоказания.

Наличие у работника инфекций, передающихся половым путем, – прямое медицинское противопоказание работать в некоторых отраслях:

сифилис в заразном периоде – медицинское противопоказание (проверяется ежегодно) для:

- водолазных работ;
- работ по оказанию медицинской помощи внутри барокамер;
- кессонных работ;
- производства, транспортировки, реализации пищевых продуктов;
- подготовки воды на водопроводных сооружениях, обслуживания водопроводных сетей;

- работы в образовательных организациях;
- работы в организациях коммунального и бытового обслуживания населения;
- работы в медицинских организациях;
- гонорея в заразном периоде – медицинское противопоказание для:
- производства, транспортировки, реализации пищевых продуктов (проверяется ежегодно);
- подготовки воды на водопроводных сооружениях, обслуживания водопроводных сетей (проверяется только при поступлении на работу).

Работники, которые не обязаны проходить медицинские осмотры, могут проверить состояние своего здоровья при диспансеризации.

Для прохождения диспансеризации работники имеют право на освобождение от работы (по заявлению) с сохранением за ними места работы (должности) и среднего заработка.



<https://niioz.ru/news/o-profilaktike-infektsiy-peredayushchikhsya-polovym-putem/>

Самые читаемые медицинские публикации среди российских специалистов за первое полугодие



Компания Publishing Group Limited предлагает ознакомиться с подборкой научных статей, которые стали одними из самых востребованных среди российских специалистов в области медицины в первой половине 2025 г.

В число наиболее читаемых публикаций вошли:

Management of Helicobacter pylori infection: the Maastricht VI/Florence consensus report – рекомендации по диагностике и лечению инфекции *H. pylori* с учетом устойчивости к антибиотикам и новых терапевтических подходов;

The PRISMA 2020 statement: updated guidelines for systematic reviews – обновленные стандарты проведения систематических обзоров с акцентом на прозрачность и воспроизводимость результатов в сфере здравоохранения;

Evidence based medicine: what it is and what it isn't – классическая работа, заново осмысливающая суть доказательной медицины через призму клинического опыта, научных данных и ценностей пациента;

Genetic and clinical findings in a Chinese cohort with Leber congenital amaurosis – исследование генетических и клинических аспектов врожденной амаврозы Лебера, открывающее перспективы персонализированной терапии;

RE.GA.IN: the Real-world Gastritis Initiative – анализ реальной клинической практики ведения пациентов с гастритом, направленный на повышение эффективности лечения и соблюдение рекомендаций.

Все представленные материалы отражают актуальные данные, клинические подходы и исследования, оказывающие влияние на глобальную медицинскую практику.



<https://niiroz.ru/news/samye-chitaemye-meditsinskie-publikatsiy-sredi-rossiyskikh-spetsialistov-za-pervoe-polugodie/>

Ко Всероссийскому дню семьи



8 июля в России традиционно отмечают День семьи, любви и верности – праздник, посвященный памяти православных святых Петра и Февронии, которые считаются покровителями семейного счастья. Этот день официально закреплен Указом Президента РФ от 28.06.2022 и приобрел особое значение в принятии национального проекта «Семья».

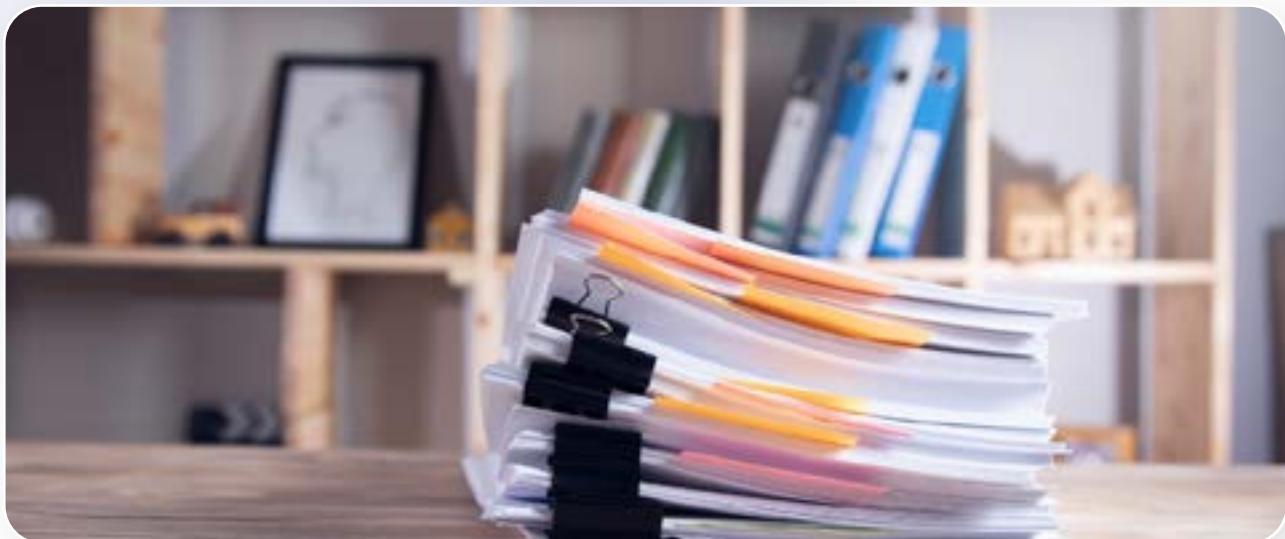
Отдел демографии НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента не остается в стороне от этого важного события. Как ключевой аналитический, методический и консультационный центр Москвы по вопросам демографической политики, отдел ведет мониторинг показателей национального проекта «Семья», направленный на реализацию Указа Президента РФ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», где одной из главных задач является повышение рождаемости и поддержка многодетных семей.

В настоящее время сотрудники отдела В. Н. Архангельский и Е. В. Землянова провели анализ влияния брачности на рождаемость в Москве по данным переписи населения 2020 г., научный сотрудник С. И. Фейгинова провела обзор мер демографической политики зарубежных мегаполисов, направленных на повышение рождаемости, с результатами которых вы сможете ознакомиться в скором времени.



<https://niiroz.ru/news/k-vserossiyskomu-dnyu-semi/>

Издательство научных журналов: более 60 изданий о медицине, жизни, науке



Издательство Springer Nature объявило о расширении линейки журналов открытого доступа Discover, включающей более 60 изданий, теперь охватывающих также медицину и науки о жизни. Изначально серия создавалась как платформа для начинающих исследователей в области физических и прикладных наук, но сегодня она превратилась в полноценную мультидисциплинарную экосистему.

Все журналы серии Discover интегрированы с сервисом препринтов In Review, что позволяет авторам отслеживать этапы рассмотрения статьи и при желании публиковать препринт на этапе рецензирования. Такая прозрачность особенно важна для медицинского сообщества, где своевременное распространение результатов может иметь практическое значение.

Открытый доступ, широкий охват дисциплин и поддержка авторов на всех этапах публикационного процесса делают серию Discover привлекательной площадкой для публикаций в медицине, биомедицинских и смежных областях. Ознакомиться с журналами и условиями публикации можно на официальной странице проекта Springer Nature Discover.



<https://niiroz.ru/news/izdatelstvo-nauchnykh-zhurnalov-bolee-60-izdaniy-o-meditsine-zhizni-nauke/>

ПУБЛИКАЦИИ

Геномика и персонализированная медицина



Современные достижения в области геномики и персонализированной медицины открывают революционные возможности для ценностно-ориентированного здравоохранения.

В рамках научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения (ЦОЗ) в городе Москве» специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента проанализировали актуальные мировые тенденции в этой области.

Ключевыми направлениями на 2024–2025 гг. стали развитие полногеномного секвенирования, редактирование генов с использованием CRISPR, мультиомные исследования и применение искусственного интеллекта. Эти инновации позволяют перейти от стандартизированного подхода к индивидуализированному лечению, учитывая уникальные генетические и биохимические особенности пациентов. Однако внедрение подобных инноваций сопровождается этическими и правовыми вызовами, такими как защита конфиденциальности генетических данных и обеспечение равного доступа к персонализированным терапиям.



<https://niiroz.ru/news/genomika-i-personalizirovannaya-medsina/>

Особое внимание уделяется развитию цифровых экосистем здравоохранения, которые интегрируют геномные данные, электронные медицинские карты и информацию об образе жизни пациентов (например, программа All of Us в США, в рамках которой уже собрано свыше 800 тыс. данных участников).

Для России эти направления представляют особый интерес. Интеграция геномных технологий в клиническую практику может значительно повысить эффективность лечения, особенно в онкологии и терапии редких заболеваний. Однако для успешной реализации необходимо развивать нормативную базу, обеспечивать защиту данных и расширять сотрудничество между научными центрами и медицинскими учреждениями.



<https://niiroz.ru/news/genomika-i-personalizirovannaya-meditsina/>

Влияние объемов финансирования здравоохранения на медико-демографические показатели



В процессе изучения вопросов управления финансовыми ресурсами в соответствии с задачами НИР «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения» сотрудниками НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента была проведена оценка взаимосвязи объемов финансирования здравоохранения с состоянием здоровья населения и показателями смертности в выбранных странах ОЭСР.

Анализ взаимосвязи между объемом финансирования здравоохранения на душу населения по ППС и показателями предотвратимой и излечимой смертности за 2015–2019 гг. показал в большинстве стран ОЭСР наличие сильной обратной связи. Коэффициент корреляции (r) между выбранными признаками составил в большинстве случаев выше $-0,900$, а с показателем ожидаемой продолжительности жизни – наличие сильной прямой связи ($r > 0,850$).

Анализ данных за 2020–2023 гг. показывает: COVID-19 внес определенные корректировки в корреляции между показателями. Несмотря на продолжающийся значительный рост расходов на здравоохранение в этот период, значения медико-демографических показателей практически не улучшались.

Заслуживает внимания тот факт, что показатель излечимой смертности в странах с высоким объемом финансирования выше, чем в странах с низким объемом, и составляет 57,0 и 121,7 случая на 100 тыс. населения соответственно.



<https://niiroz.ru/news/vliyanie-obemov-finansirovaniya-zdravookhraneniya-na-mediko-demograficheskie-pokazateli/>

Исследование по оценке технологий здравоохранения



Система здравоохранения – ключевой элемент социальной инфраструктуры, где качество и доступность помощи зависят не только от кадров и оборудования, но и от эффективности управленческих и финансовых решений. В рамках научно-исследовательской работы по развитию ценностно-ориентированного здравоохранения сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента завершили аналитическое исследование мировых практик оценки технологий здравоохранения (НТА) и переходят к следующему этапу – разработке интегрированной платформы для поддержки решений в области профилактики и внедрения инноваций.

Итоговый обзор охватывает модели НТА ведущих стран: от США и Канады до Германии, Японии и Китая. Проанализированы институциональные архитектуры, методологические подходы (CEA, CUA, MCDA, использование RWE), роль стейкхолдеров и цифровые инструменты в принятии решений о внедрении медицинских технологий. Особый акцент сделан на применимости этих практик в российском контексте и на возможностях их адаптации к условиям столичного здравоохранения.

Следующий вектор работы института – интеграция поведенческой экономики в управление медицинскими организациями. В настоящее время готовится исследование, посвященное стимулам сотрудников при различных формах оплаты медицинских услуг. Цель – сформировать доказательную базу для выбора таких моделей вознаграждения, которые повышают мотивацию персонала, качество клинических результатов и рациональность использования ресурсов.

Разрабатываемая цифровая платформа объединит инструменты мониторинга, аналитики и методической поддержки: от системы индикаторов социальной среды и двухуровневого мониторинга эффективности профилактических программ до модулей оценки экономической целесообразности медицинских технологий. Это позволит перейти от разрозненных экспертных заключений к системному, прозрачному и оперативному управлению инновациями в медицине.



<https://niiroz.ru/news/issledovanie-po-otsenke-tehnologiy-zdravookhraneniya/>

С заботой о каждом пациенте



Сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента провели комплексное обобщающее исследование свойств опросников качества жизни, что является важным звеном в развитии отечественной пациентоориентированной клинической практики. В центре внимания исследователей оказалось не только лечение болезни, но и повседневное самочувствие человека, его эмоциональный и физический комфорт.

Итоговая цель данной научной работы – помочь врачам не просто лечить болезнь по протоколу, но и понимать, как пациент чувствует себя в повседневной жизни. В задачи исследователей входило обобщение результатов анализа лучших международных методик оценки качества жизни пациентов с распространенными хроническими патологическими состояниями высокого прогностического риска, такими как ишемическая болезнь сердца, сердечная недостаточность, хроническая обструктивная болезнь легких и сахарный диабет.

Результаты исследования станут основой для внедрения новых подходов в здравоохранении. Ожидается, что итоги работы помогут перейти на новый уровень оказания медицинской помощи, где регулярный мониторинг качества жизни позволит сделать терапию более эффективной и высокоперсонализированной.



<http://niiroz.ru/news/s-zabotoy-o-kazhdom-patsiente/>

Как внедряют ценностно-ориентированное здравоохранение за рубежом



В рамках научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения (ЦОЗ) в городе Москве» специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента проанализировали результаты внедрения ЦОЗ в Нидерландах.

Нидерланды последовательно реализуют переход к ценностно-ориентированной модели здравоохранения в рамках национальной программы *Uitkomstgerichte Zorg* («Уход, ориентированный на результат»).

Реализация программы позволила улучшить взаимодействие между медицинскими работниками и пациентами, повысить точность подбора терапевтических стратегий. Однако выявились и системные проблемы, в частности необходимость модернизации ИТ-инфраструктуры для интеграции данных и унификации стандартов сбора медицинской информации.

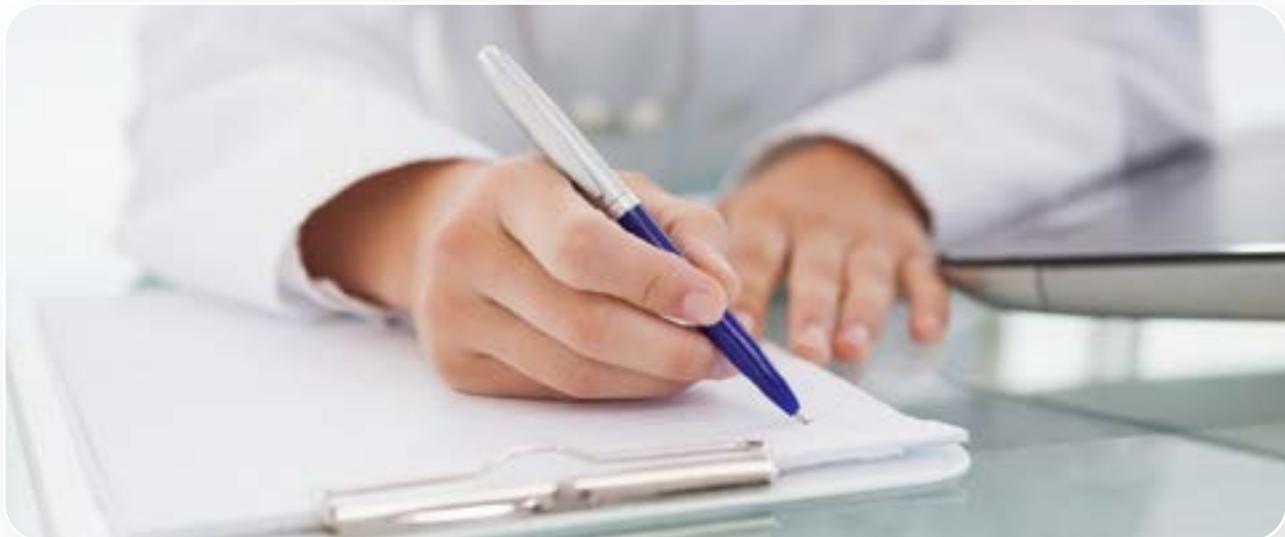
Нидерландский опыт представляет особый интерес тем, что показывает возможность постепенной трансформации системы здравоохранения через последовательное решение технологических и организационных задач. Особое значение имеет работа по созданию единой цифровой экосистемы для мониторинга результатов лечения.

Успешная реализация программы *Uitkomstgerichte Zorg* укрепляет позиции Нидерландов как одного из европейских лидеров в области ЦОЗ и может служить полезным примером для других стран, осуществляющих аналогичные реформы.



<https://niioz.ru/news/kak-vnedryayut-tsennostno-orientirovannoe-zdravookhranenie-za-rubezhom/>

Анализ организации и финансирования профилактических мероприятий за рубежом



В НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента реализуется научный проект, изучающий эффективность расходов медицинских организаций, которые предоставляют помощь в амбулаторных условиях, и их связь с результативностью деятельности. Эксперты провели анализ материалов по организации и финансированию профилактических мероприятий за рубежом.

Анализ демонстрирует разнообразие и при этом значительное сходство применяемых научно обоснованных методик в отношении профилактики неинфекционных болезней.

Существенные отличия касаются методик выбора подлежащих контингентов и обеспечения охвата их мероприятиями, а также финансовых показателей реализации программ.

Установлены основные способы оплаты:

- государственное финансирование (госбюджет) в рамках различных программ;
- через страховые медицинские компании или работодателей (как в рамках общего страхования, так и через отдельные программы);
- через международные и неправительственные коммерческие организации (НКО) – отдельные целевые программы, в основном для развивающихся стран.

Сделан вывод о соответствии действующей в Российской Федерации модели финансирования профилактических мероприятий в целом.

С учетом зарубежного опыта осуществляется рассмотрение влияния способов и механизмов финансирования профилактических мероприятий на уровне медицинской организации на результативность и показатели здоровья населения.

Результаты исследования могут быть использованы как при оценке результативности профилактических мероприятий третичного (индивидуального) уровня, реализуемых медицинскими организациями, предоставляющими ПМСП в амбулаторных условиях, так и при разработке и формировании территориальных программ государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи на уровне субъекта Российской Федерации.



<https://niiroz.ru/news/analiz-organizatsii-i-finansirovaniya-profilakticheskikh-meropriyatiy-za-rubezhom/>

Ценностно-ориентированное здравоохранение в Москве



В рамках научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения (ЦОЗ) в городе Москве» специалистами НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента проведен комплексный анализ процессов и методов, применяемых при разработке системы сбалансированных показателей (ССП) для оценки функционирования медицинских организаций с целью интеграции ССП в модель ЦОЗ Москвы.

В результате анализа было выделено несколько ключевых направлений интеграции.

- Первое направление связано с формированием показателей ценности, которые максимально отражают ожидания и потребности пациентов.
- Второе направление предполагает создание многомерной оценки, что позволяет учитывать не только финансовые аспекты, но и такие факторы, как снижение заболеваемости, продолжительность жизни, уровень доступности медицинских ресурсов и улучшение условий труда медицинских работников.
- Третье направление акцентирует внимание на необходимости регулярного сбора данных и получении обратной связи для выявления узких мест и областей, нуждающихся в улучшении.
- Наконец, четвертое направление подчеркивает важность обучения и развития персонала, которые должны быть направлены на повышение их квалификации в сфере оказания услуг, ориентированных на ценности, что поможет медикам лучше понимать потребности пациентов и эффективно их удовлетворять.

Результаты исследования опубликованы в Сборнике научных трудов НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента. Предложенные решения могут быть использованы для оптимизации системы оценки эффективности медицинских организаций Москвы в рамках реализации стратегии ЦОЗ.



<https://niiroz.ru/news/tsennostno-orientirovannoe-zdravookhranenie-v-moskve/>

ПУБЛИКАЦИИ

Голос пациента как главный аргумент



В журнале «Клиническая дерматология и венерология» опубликована статья специалистов НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, посвященная специфическим зарубежным инструментам для мониторинга качества жизни пациентов с псориазом.

Псориаз – распространенный хронический недуг, значительно влияющий на физическое и эмоциональное благополучие пациентов. Именно поэтому повышение качества жизни становится одной из приоритетных задач при лечении данной патологии. Для решения этой задачи используются данные, получаемые напрямую от пациента: показатели исходов (PROM) и опыта взаимодействия с системой здравоохранения (PREM). Собираемые с помощью опросников, эти данные отражают самочувствие и уникальный опыт человека, что позволяет сформировать целостную картину состояния его здоровья, а также принимать более обоснованные решения при организации медицинских процессов. Важнейшими инструментами для регистрации PROM служат анкеты качества жизни.

Статья фокусируется на свойствах и характеристиках ряда зарубежных опросников для регистрации качества жизни пациентов с псориазом, позволяющих оценить восприятие пациентами своего общего состояния и эффективность проводимой терапии.

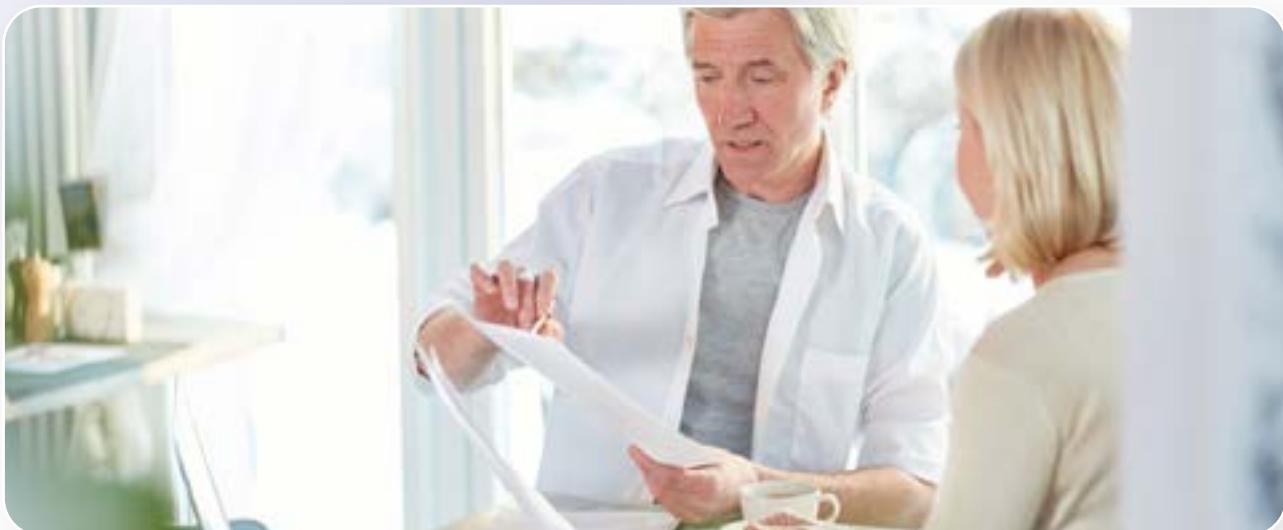
В публикации отмечено, что выбор и применение оптимальных анкет становится важным шагом на пути к определению результативности фармакологических вмешательств, разработке действенных программ персонализированного консультирования и обучения пациентов.

Публикация ориентирована на дерматологов, ревматологов, других специалистов, участвующих в организации медицинской помощи пациентам с псориазом, и служит ценным ресурсом для улучшения их взаимодействия с пациентами.



<https://niiroz.ru/news/golos-patsienta-kak-glavnnyy-argument/>

PROM: ключевой инструмент для ценностно-ориентированного здравоохранения



Внедрение результатов, сообщаемых пациентами (Patient-Reported Outcomes, PRO), а также их измерителей (Patient-Reported Outcome Measures, PROM) приобретает все больший вес в современном здравоохранении. Эти инструменты обеспечивают возможность оценки не только клинических показателей, но и субъективного опыта пациентов в процессе лечения, что особенно актуально в рамках ценностно-ориентированного здравоохранения (ЦОЗ).

В ходе научно-исследовательской работы «Разработка методологических подходов ценностно-ориентированного здравоохранения (ЦОЗ) в городе Москве» специалисты НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента провели анализ существующих подходов к разработке и внедрению PROM в рамках ЦОЗ.

Основываясь на исследованиях зарубежных ученых из Китая, Нидерландов, Японии, Шри-Ланки и Люксембурга, касающихся создания PROM для различных заболеваний, таких как астма, редкие генетические нарушения, болезнь Гоше и др., была предложена схема процесса разработки PROM, которая может послужить методологической основой для их применения в России. Ключевые этапы данного процесса включают проведение интервью с пациентами, анализ существующей литературы, отбор и уточнение показателей с привлечением экспертов, а также этап валидации полученных данных.

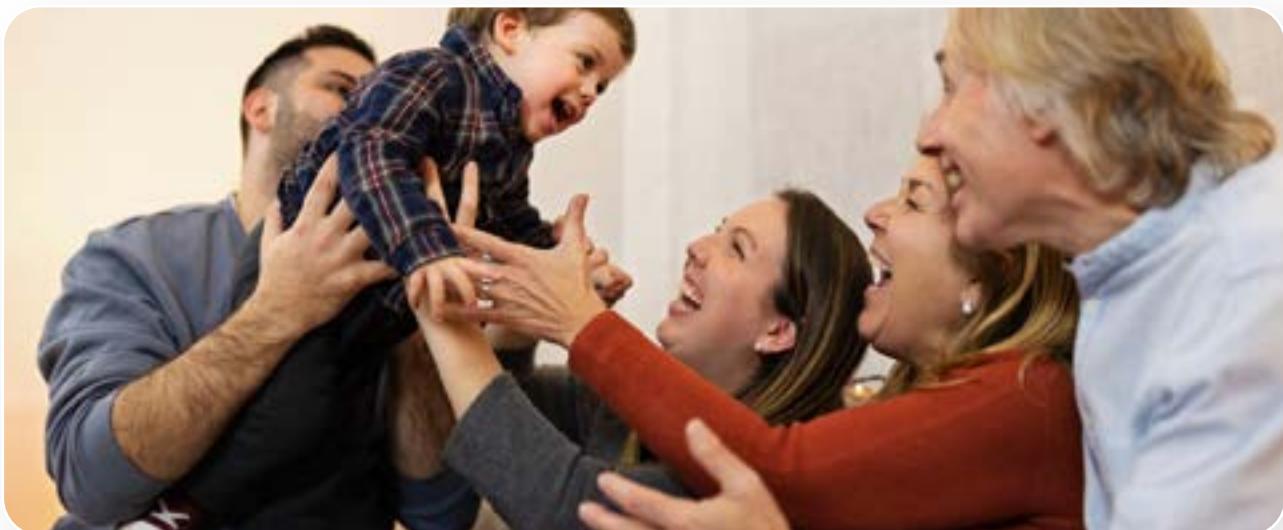
Подробно результаты исследования описаны в статье, опубликованной в журнале «Здоровье мегаполиса», ознакомиться с которой можно по ссылке.

В статье подчеркивается: PROM могут стать мощным инструментом для повышения качества медицинской помощи в России, однако их внедрение требует адаптации к местным условиям и развития информационно-технологической инфраструктуры.



<https://niiroz.ru/news/prom-klyuchevoy-instrument-dlya-tsennostno-orientirovannogo-zdravookhraneniya/>

Семейные паттерны и их влияние на репродуктивные установки



Научные сотрудники НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента, к. т. н., доцент С. В. Крошилин и д. э. н., доцент Е. И. Медведева опубликовали статью «Семейные паттерны в достижении показателей эффективности деятельности руководителей субъектов РФ» в высокорейтинговом журнале «Народонаселение».

Публикация исследователей посвящена вопросу взаимосвязи между семейными паттернами (устойчивые образцы семейно-репродуктивного поведения, которые человек наследует от своих родителей и близких родственников) и репродуктивными установками россиян. Последние значимо влияют на стратегические цели развития регионов РФ в аспекте оценки таких показателей эффективности деятельности руководителей субъектов РФ, как, например, численность населения субъекта РФ, суммарный коэффициент рождаемости, ожидаемая продолжительность жизни при рождении и др.

Гипотеза исследования заключалась в том, что «семейные паттерны могут оказывать прямое воздействие на планируемое количество детей в семье, а также возможно значительное воздействие на выстраивание брачно-семейных отношений индивида (особенно среди молодежи). Это в итоге влияет не только на демографические показатели, но и на удовлетворенность и экономическое поведение человека».

В своей работе ученые использовали результаты собственных социологических исследований, проведенных в 2017 и 2024 гг. методом онлайн-опроса жителей юго-востока Московской области и граничащих с ней районов Центрального федерального округа (опрошены 1400 и 450 респондентов в 2017 и 2024 гг. соответственно по квотной выборке).

Авторы делают вывод, что «выявленные тенденции и тренды однозначно показали влияние семейных паттернов на планируемое количество детей в семье, а также на выстраивание брачно-семейных отношений индивида. В итоге все они влияют на демографические показатели, удовлетворенность и качество жизни человека». Более того, как отмечают авторы, «именно такие показатели являются основополагающими в оценке эффективности деятельности высших должностных лиц РФ, предложенной Президентом РФ».



<https://niiroz.ru/news/semeynyе-patterny-i-ikh-vliyanie-na-reproduktivnye-ustanovki/>

Финансирование медорганизаций



В НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента прошло исследование, посвященное взаимосвязи отдельных показателей деятельности медицинских организаций, оказывающих взрослому населению медицинскую помощь в амбулаторных условиях, с показателями, характеризующими демографические параметры прикрепленного к ним населения и уровень заболеваемости. По результатам работы была подготовлена научная статья, опубликованная в журнале «Экономика и управление: проблемы, решения».

Статья посвящена исследованию проблемы совершенствования механизма подушевого финансирования медицинских организаций, оказывающих медицинскую помощь взрослому населению в амбулаторных условиях. Авторы провели анализ взаимосвязей между отдельными показателями деятельности медицинских организаций и демографическими параметрами прикрепленного населения, а также уровнем заболеваемости. Рассмотрены существующие методы определения объема финансирования медицинских организаций в России и за рубежом, учитывая различные факторы, такие как демография, география, плотность населения, уровень и структура заболеваемости.

Основные выводы исследования включают установление значимой прямой корреляции между уровнем заболеваемости и численностью прикрепленного населения, количеством посещений медицинских организаций и другими факторами. Было предложено учитывать показатель уровня заболеваемости населения в расчете подушевого норматива финансирования медицинских организаций, что позволит точнее определять потребность в ресурсах и обеспечивать равный доступ граждан к качественной медицинской помощи.

Авторы подчеркнули необходимость дальнейшего изучения влияния уровня и структуры заболеваемости на объемы финансирования медицинских организаций, а также контроля эффективности предоставления медицинской помощи с учетом различных индикаторов, таких как доля и результаты профилактических визитов к врачу и первичное выявление заболеваний среди взрослого населения. Таким образом, исследование предлагает конкретные рекомендации по совершенствованию системы финансирования медицинских услуг, направленной на повышение доступности и качества медицинской помощи.



<https://niiroz.ru/news/finansirovanie-medorganizatsiy/>

Опубликован обзор о прорывных технологиях в онкологии



Специалистами НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента подготовлен экспертный обзор «Прорывные технологии в онкологии: глобальные тренды и российский контекст». Документ представляет собой системный анализ публикационной активности в области онкологических исследований за период 2021–2025 гг. и отражает структуру международного и отечественного научного ландшафта.

Целью работы стало выявление ведущих направлений в онкологии, характеризующихся высоким темпом развития, а также определение точек роста и возможностей для интеграции российской науки в глобальную повестку. В центре внимания трансляционные, молекулярные и цифровые технологии, включая иммунотерапию (в частности, CAR-T), исследование ферроптоза, экзосом, жидкостной биопсии, а также радиомику. Эти темы демонстрируют активную международную коллаборацию и рост научного цитирования.

В обзоре рассмотрен и российский контекст: анализ охватывает более 50 организаций, участвующих в онкологических исследованиях. Показано, что большинство отечественных публикаций сконцентрированы в области клинико-эпидемиологических исследований. Вместе с тем ряд высокотехнологичных тем (например, ферроптоз и экзосомы) уже получают развитие в российских научных коллективах, что свидетельствует о потенциале для дальнейшего движения в сторону приоритетных глобальных направлений.

Особое внимание уделено учреждениям системы здравоохранения города Москвы. С 2019 по 2024 г. их вклад в онкологические публикации значительно возрос, в том числе за счет выхода в новые тематические области, обладающие более высокой цитируемостью.



<https://niiroz.ru/news/opublikovan-obzor-o-proryvnykh-tehnologiyakh-v-onkologii/>

Новый взгляд на оценку медицинских инноваций



В библиографической базе РИНЦ опубликован обзор методик оценки технологий здравоохранения, который предлагает свежий взгляд на то, как мы подходим к внедрению медицинских инноваций. В мире, где технологии развиваются с головокружительной скоростью, крайне важно убедиться, что каждое нововведение приносит реальную пользу пациентам и эффективно интегрируется в существующую систему здравоохранения. Обзор призван способствовать поддержке принятия обоснованных решений, уделяя первостепенное внимание благополучию человека.

Современные подходы к оценке медицинских технологий сталкиваются с рядом вызовов. Нередко данные, на которых основываются решения, оказываются разрозненными, а сам процесс оценки – трудоемким. Особую сложность представляет оценка цифровых решений и технологий на основе искусственного интеллекта (ИИ), ведь они работают совершенно иначе, чем традиционные медицинские приборы.

Поэтому обзор предлагает новые, более гибкие модели оценки. Эти модели уделяют особое внимание данным реальной клинической практики, т. е. информации о том, как медицинские технологии показывают себя в повседневной работе врачей и больниц. Кроме того, для всестороннего анализа применяются мультикритериальные алгоритмы. Они позволяют учитывать множество факторов при принятии решений, выходя за рамки только экономических аспектов. Например, оценивается, насколько улучшится комфорт и качество жизни пациента или как новая технология повлияет на доступность медицинской помощи в целом.

Важная роль в этом новом подходе отводится ИИ. Он способен анализировать огромные массивы информации, помогая быстро выявлять ценные закономерности и ускорять процесс оценки. Однако, как подчеркивают авторы обзора, это не значит, что мы передаем всю ответственность машинам. Результаты, полученные с помощью ИИ, обязательно должны проходить экспертную валидацию. Таким образом, каждое решение остается под контролем человека, обладающего знаниями и опытом, и внедряется с учетом этических принципов. Такой двойной контроль – это залог того, что технологии будут служить людям наилучшим образом.

Обзор может оказаться интересным широкому кругу специалистов, участвующих в оценке и практическом внедрении медицинских инноваций.



<https://niiroz.ru/news/novyy-vzglyad-na-otsenku-meditsinskikh-innovatsiy-2025/>

Увеличение ожидаемой продолжительности жизни



С 2025 г. в рамках национального проекта «Продолжительная и активная жизнь» запущен федеральный проект «Здоровье для каждого». Цель проекта – увеличение ожидаемой продолжительности жизни до 78 лет к 2030 г. и до 81 года к 2036 г., в том числе опережающий рост показателей ожидаемой продолжительности здоровой жизни.

К основным показателям национального проекта к 2030 г. относят долю граждан, ведущих здоровый образ жизни, – 13,6 %. В связи с этим было целесообразным изучить особенности решения проблемы «Здоровье для каждого» в современном общественном здравоохранении за рубежом. Для этого научными сотрудниками НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента был выполнен целенаправленный поиск в поисковой системе по биомедицинским исследованиям PubMed за последний год по данной тематике.

Результаты данной работы изложены в экспертом обзоре «Проблема “Здоровье для каждого” в зарубежном общественном здравоохранении». В исследовании описаны мероприятия, технологии и практики зарубежного общественного здравоохранения, направленные на содействие его справедливому функционированию. Показаны профилактические мероприятия, а также направления развития здорового образа жизни в целях здоровья для каждого.



<https://niiroz.ru/news/uvelenie-ozhidaemoy-prodolzhitelnosti-zhizni/>

Научное электронное издание

Арутюнова Марианна Артуровна, **Чернова** Елена Анатольевна

Новости московской медицинской науки – июль 2025

Научный дайджест

Корректор Л. И. Базылевич
Дизайнер-верстальщик А. И. Кораблева

Объем данных 10,9 МБ

Дата подписания к использованию: 30.07.2025

URL: <https://niioz.ru/moskovskaya-meditsina/izdaniya-nii/daydhest-meditsinskiy-turizm-i-eksport-meditsinskikh-uslug/>

ГБУ «НИИОЗММ ДЗМ»,
115088, г. Москва, ул. Шарикоподшипниковская, д. 9
Тел.: +7 (495) 530-12-89
Электронная почта: niiozmm@zdrav.mos.ru



НИИ
ОРГАНИЗАЦИИ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И МЕДИЦИНСКОГО
МЕНЕДЖМЕНТА